

宁波商帮的起源与发展

鲍杰

宁波商帮以善于经商而闻名于世。所谓宁波商帮系指原宁波府属的鄞县、奉化、镇海、慈溪、象山（南田）、定海和以后划入的余姚七县旅居外地的宁波商人，在从事商业活动中逐步形成的群体。它是以同乡情谊为纽带，行业为依托，互助互利为目的，具有地域性的同乡社团组织。

（一）

宁波濒临东海，山海相连，由于耕地不足，自古以来居民多外出经商。明末清初，商品经济逐渐发达，特别是“五口通商”以后，外国资本侵入，引起了城市经济的变化。宁波商帮即以宁波为基地，把活动转向上海，遍及长江流域和天津等商埠。据《甬江初集》载：“当沪埠草莱未辟，吾甬人以冒险之天性，折荆披棘经营所业，其间华路隘褙，坚苦卓绝……泊乎既为商埠，来者愈众，吾甬人所经营，亦渐次发皇，环顾沪上各业，青有甬人……”。旅居上海的宁波商人和手工业者，基于发展的需要，相继组成了各种行帮小团体。商业行帮有同善会（业）、崇德会（海味业）、永兴会（南货业）、敦仁堂（猪业）、喻义堂（药业）、诚仁堂（肉业）、永济堂（洋货业）；手工业行帮有长寿会（石作业）、年庆会（木业）、同义会（银匠）；劳工团体有四明生会，水手均安会等等。送类小团体具有同乡和同业的双重结构，它以维护集体利益、互济互助为目的，这是宁波商帮的雏形。清嘉庆2年（1797），宁波人钱随、费元圭、潘凤召、王忠烈等发起募捐，以行业帮会为基础，筹建“四明公所”，购地建屋寄柩，至嘉庆8年建成。钱、费、潘、王等被推举为最早的公所董事。道光11年（1831），又由董事方亨宁、方亨簧、谢绍心、庄锦等发起募捐重修，扩大家地，增建丙舍，并设赙材会等，这时期公所以办理同乡义家，推行善举为主。咸丰3年（1853）、公所房屋因战事被毁，得镇海大商家方仁照兄弟捐巨款，发起重建，并设济元堂，为同乡集会之所。1870-1892年间甬人的行业与地域性的公所、会馆继有发展，如酒业公所、竹业公所和定海会馆等，这些公所、会馆都是四明公所的团体会员。

清宣统元年（1909），慈溪旅沪商人洪宝斋创议筹组四明旅沪同乡会，成为上海最早的地域性同乡会组织。次年（1910）改名为“宁波旅沪同乡会”。宣统3年（1911）宁波旅沪同乡会在四明公所召开成立大会，首任会长是沈仲礼，副会长是朱葆三和虞洽卿。民国初期（1916-1920）两次召开征求会员大会，扩大宁波同乡会实力，此后李征伍、虞洽卿等先后被推举为会长，同乡会章程几经修订，扩大了原来的同乡互助互济的目的，明确“以团结同乡团体，发挥自治精神”为宗旨。成为联络甬人旅沪各种团体，举办公益，排解纠纷，普及教育，谋取共同利益为目的的自治社团组织。它标志着宁波商帮已正式形成。宁波旅沪同乡会成立后，致力于普及教育，培养旅沪甬人子弟，至1928年已办有小学10所，学生多达三、四千人，并开办了职业介绍所等新式社会事业。1920-1925年间，以县为单位的同乡会如定海、镇海、奉化、象山等县旅沪同乡会亦相继成立。这种地域性的小团体，更便于维护小同乡的共同利益和密切家乡关系。

（二）

上海港开埠以来，以其处长江流域的终点，腹地深广，交通便捷的优势，逐渐成为全国内外贸易的中心。而宁波则相对衰落，对外贸易额从1844年的55万元，到1849年减少近百分之九十。那时，各省商帮云集上海，宁波商人以甬沪交通便利，轮船一夜可达，故大批转向上海，与原在沪的甬商相结合，逐渐渗透到上海商业的各个领域。在太平天国时期，宁波殷实富户，多避难入上海租界，后定居在沪从事商业活动。20世纪初期，宁波商人势力大盛，在沪甬商约有5万多人。突出在对外贸易方面，“较早开放的宁波地方商人也来沪经商，他们迅速在买办阶级中产生巨大影响，并在棉纱、棉布、鸦片、五金、钱业中占据重要地位”。①上海最早被外商雇佣的买办多数是宁波人，如杨防是英商怡和洋行买办，虞洽卿是德商鲁麟洋行买办，刘鸿生是英商开平煤矿买办，费延芳是英商德丰公和买办，周崇良是德商谦和洋行和德孚洋行买办。19世纪末，外国资本主义从商

品输出到资本输出，上海外资银行林立，宁波商帮中一部份商社买办和具有通晓外语，并有熟悉金融业务和一定资产担保的商人，能任外资银行买办，如华俄银行和荷兰银行买办为虞洽卿，英商大英银行买办为徐懋堂，法商汇理银行买办为朱云枯、朱志麦（云枯弟），法商麦加银行买办为汪清源，华义银行买办为厉树雄，美商友华银行买办为傅筱庵等。金融买办与贸易买办的结合，推进了宁波商帮在沪经济界的实力地位，逐渐压倒了在沪各帮，居上海商界的首位。

宁波商帮在沪占据优势的原因主要是：第一、一批代表人物先后成为上海商会的领袖。清光绪 27 年（1901），得到清廷认可的上海商业会议公所成立，慈溪人严信厚首任总理，1903 年改为上海商务总会，严继任会长，在长达 40 余年（1901-1946）的上海商会中，宁波商帮中的朱葆三（定海）、周晋镰（慈溪）、虞洽卿（镇海）、秦润卿（郸县）、宋汉章（余姚）、李厚佑（镇海）方积蕃（镇海）、傅筱庵（镇海）、袁履登（郸县）、俞佑庭（郸县）、厉树雄（镇海）、方椒伯（镇海）、金润庠（镇海）等人历任商会会长（理事长）、副会长（副理事长）、理事、执委等要职，②当时的上海商会已成为政府管理商业的自治团体组织，它具有裁决会员间纠纷、管理商界各行业的权力、并接受政府委办等事项，不仅在沪经济界拥有相当权力，在政治上也有一定影响。第二、宁波商帮掌握了居上海百业之首的金融领域。1917 年上海钱业公会成立，秦润卿为第一任副会长，次年继任会长，其后连任四、五、六届总董，七、八、九届公会主席；1918 年上海银行公会成立，首任会长为宋汉章。19 世纪中叶，执上海牛耳的 9 家钱业资本家族集团，宁波商帮占有 6 个（慈溪严氏奉化朱氏、郸县秦氏、镇海李氏、叶氏、方氏）。他们的实力，一是初期依靠山西商帮的长期贷款经营钱庄，同时宁波钱庄发行“庄票”（期票）代替现金流通；二是上海外国银行接受宁波钱庄的“庄票”，而宁波钱庄接受外国银行发放的名为“检票”的短期流通资金；三是吸收每年由宁波沪汇达 2 一 3 千万的汇款。第三、宁波商帮在沪经营工商企业迅速发展。据 1941 年统计：总共有 2230 家，其中：商业企业 1704 家，分布在沪商业的 98 个行业，而在海运、制糖、粮油、药材、人参、颜料、西药、棉纱、五金机械、银楼、煤炭、海味、钟表等行业中独占优势。第四、在上海的贸易、金融买办中具有较大影响，也是宁波商帮得到壮大发展的重要契机。

（三）

上海早期的贸易（金融）和买办所拥有的财力，是民族资本主义工商业发展的一个重要条件。宁波商帮中的朱葆三投资兴办了中法航运公司、华商人寿保险公司、华兴水火保险公司、中兴面粉厂、吉邦橡胶公司、中日合营绢丝公司，还在汉口、广州办自来水厂等；叶澄衷以在沪开设五金杂货店起家，先后开设钱庄、经营房地产，并在汉口投资办造布厂、火柴厂等，最具代表性的是刘鸿生，任英商开平煤矿买办后，先后投资创办了火柴厂、水泥厂、毛纺厂、煤矿以及银行、保险等工商企业，集轻工、重工、商业、运输与金融业于一身，成为具有全国性的刘氏企业集团；虞洽卿创办三北轮船公司、宁绍轮船公司等，投资共达 450 万元，至 1935 年已拥有大小轮船 65 条，载重量共达 9 万吨，占当时全国轮船总吨位的 13%，成为全国民办商轮的巨子。刘、虞两氏，以商业、买办走向发展实业的道路，是中国民族资产阶级发展成长的一个缩影。

宁波商帮还对家乡近代化建设作出了重大的贡献，1887 年宁波第一家近代工业-通久源机器轧花厂，就是由严信厚投资兴办的。以后戴瑞卿、顾之深等开办和丰纱厂、太丰面粉厂；周仰山办永跃电力公司；厉树雄办四明电话公司；徐惠生办火柴厂；赵孝林、张永祥等合办冷藏公司（为浙江省最早冷藏企业），为宁波近代化工业奠定了基础，此外还捐资兴建了医院、教育、水利等多项社会福利事业，造福桑梓。

（四）

宁波商帮在沪崛起，以其雄厚的经济实力，伸向汉口、天津等国内大商埠，推动各地宁波商帮势力的扩展，主要有三：1. 以金融为纽带，伸向各大城市，如严信厚在沪开设源丰润票号总店，经营国内汇兑和商业拆放业务，其分号遍及江南各省及京、津等商埠达功余处，上海宁波商帮开设的钱庄，多与各地分庄、联号开展汇兑业务；2. 上海经营的商业总店（公司）在各地设置分店或联号。如五洲大药房，其联号分店在汉口、杭州、天津等城市达 1,1 处，亨达利、亨得利全国分店或联号有 80 多处；3. 经营进口商品或企业名牌商品，其经销网络遍及各地，如谦和号天津分店，专销德孚洋行进口靛水颜料。包销华北各省，三友实业社所产的三角牌系列商品，分发行所几乎遍全国各大城市，其特约经销和代销店则伸向县城集镇。

从上海以外的宁波商帮较集中的汉口、天津两个商埠看，1858年汉口开埠后，以宁波商人居多，其主要经营有棉纱、棉布、石油、海产品、药材、五洋杂货，银楼、钱庄等行业。其中：海产商约30多家，年贸易额达300万两左右，石油几乎全为宁波人所输入。据道光末年统计：宁波商帮年贸易总额为3500-4000万两左右。^③镇海宋炜臣，在汉创办燮昌第二火柴厂、既济水电公司，被誉为汉口的头号商人。在天津，清中叶时期，宁波商人以经营航运贸易为主，在津设有“商船公所”，为宁波北头船帮集会和同乡联谊之所。天津开埠后，上海宁波商帮的贸易活动趋向天津，上海老顺记在津设立分号，并附设信裕公司，大庆元票号。主要经营有银楼、钱庄、盐号、航运等业。最盛者为进出口贸易宁波商埠在各地经营较多的行业为药材、海产品、草席、银楼、钟表等业。海产品“明府卷”在国内素负盛名，特产草席曾行销华北各省

(五)

追溯各地宁波同乡会的起源，首推明崇祯年间宁波药商在北京的甬商会馆，次为清乾隆年间常熟的宁绍会馆和汉口的浙宁会馆，嘉庆年间上海四明公所（浙宁会馆），光绪年间苏州的浙宁会馆。民国以来，上海宁波同乡会的崛起，推动了各地同乡会组织的发展，据1935年统计：扭个省的36个城市，如南京、无锡、芜湖、厦门、青岛、烟台、大连、沈阳、南昌、长沙、重庆等城市都有宁波同乡会组织。各地同乡会成员，以商人为多，也有工人、手工业者和政教界人士。据1946年宁波旅沪同乡会统计：共有会员3649人，其中商业20862人，占57.17%，为会员的最多数。此外是工业3524人，学界2926人，航海事业293人，政界214人，军界33人，其他3592人。这种以地缘、业缘、血缘结合成的群体，具有强大的凝聚力和向心力，远远超过了新兴的同业公会组织。

宁波商帮在香港、台北、新加坡、日本、冲绳等地均有宁波同乡会组织，也有参加了更大范围的侨团组织，知名人士如旅日浙江同乡会会长张珑堂，新加坡三江会馆会长水章铭、英国华侨总商会董事长应久行、香港环球航运集团名誉主席包玉刚、新加坡邵氏电影制作公司总裁邵逸夫等，均为甬籍华侨。

目前我国继续坚定地贯彻改革开放政策，努力搞好沿海对外开放，鼓舞了海外宁波籍人士关心宁波建设。不少华侨和港澳同胞为宁波捐款兴办社会教育、福利事业，或投资创办合资合作企业，或牵线搭桥促成兴办独资合资企业等。他们正以造福桑梓的深厚乡情，为“振兴中华，建设宁波”谱写着新的篇章。

注释：

- ① 上海社科院《上海经济》《试论上海近代商业的特点及其发展原因》
- ② 上海工商业联合会档案
- ③ 汉口商业志初稿