

# 喜忧参半的尝试

## —沪郊乡镇中外合资企业写实

郑亦晓 吴可贤 本刊记者 通讯员

改革开放以来，在我国经济结构的裂变中，合资合作企业大量涌现，特别是眼下，各种合资项目在乡镇企业群中也破土而出，外商纷至沓来。面对这一现象，是忧是喜？个中得失如何？

来自中国投资银行上海市分行的一份材料表明：乡镇合资企业一般有如下特点：一是总投资一般在100万美元左右，二是生产技术相对简单，三是生产场地宽敞；四是合资对方大都为港商，出资比例一般在25-30%，这些合资者同时还经常充当设备供应商及产品的出口商。应该说，对于乡镇企业家及外商双方，这种方便无疑都具极大的吸引力。据粗略的调查，目前沪郊乡镇企业的中外合资合作企业共有202家，已开业73家。总投资合4.93亿美元，外资1.69亿美元，分别占全市合资合作企业中的31.4%和8.1%，202家企业中，合资企业193家，吸收外资1.5亿美元，合作企业9家，吸收外资1866万美元。今年1-6月完成产值3.54亿人民币，利润6883万元人民币，创汇4892万美元。

面对一种新的尝试，许多人抱以极大的疑虑，然而与众多惴惴者相对照，不可否认，一些乡镇外商合资合作企业，经过辛勤经营与探索的确已成绩斐然。笔者从今年7月26日召开的郊区外商投资企业经验交流会上摄下的一组“长镜头”中可窥一斑：

镜头之一：由奉贤县江海乡劳防用品厂与日东湖广株式会社商会合资经营的上海宁惠皮制品有限公司，总投资20万美元，自1987年1月建立以来，不到两年，就全部收回投资，该公司资产比合资初期的110万元增加149万元，做到了生产资金自力周转，不靠贷款。

镜头之二：由长江农场和上海农垦工业公司同日本义东株式会社合资经营的上海莱安针织有限公司，生产半年中，成批出口，创汇150万美元，人均创汇5172美元，人均创利8663元人民币。

细辨一下，这两个镜头有惊人的相似之处，从它们走过的足迹不难发现，这两个企业都是以兼并即将倒闭的老企业起家的，中方以原有的厂房，场地设备作价投资，日方以现金投入，由于刻意改进经营管理，使产品在国内外市场不胫而走，经济效益显著提高，老企业嫁接了外资，“两头在外”，不仅使面临倒闭的企业起死回生，而且安排了一批职工就业。在危机中找到生路，不亦乐乎？

镜头之三：开始生产时，外商曾断言“不化二、三年时间是不行”的上海ACE箱包有限公司，按国际标准组织生产，严格控制，精简管理人员，把乡镇企业经营灵活的特点，日本国际名牌箱包生产的先进技术和管理经验有机地结合在一起，只用了四个月就开始正常生产ACE产品，一年半时间收回了全部投资。

镜头之四：设计、生产和销售国际市场上倍受青睐的长毛绒玩具面料的上海海欣有限公司是一家中外五家企业共同投资的合资企业，该公司106台全新主要设备中有94台分别来自台湾、西德……在良好的国际条件下，该企业员工齐心协力，经营初期1-4月份亏损，但不久即扭亏为盈，年利润达118.2万美元，按此速度，估计二年多一点可全部收回投资，比预计提前近1/3。

我们发现成功的企业最显著的特点是：拥有先进技术、管理经验和真正的外汇资金的吸收，你无我有、你低我高、你旧我新、使自己的拳头产品异军突起，自营出口、多创外汇。

走上成功之路的乡镇企业家如数家珍，侃侃而谈：

以生产“沪鸽牌”复合成树脂假牙面荣膺名牌的沪鸽齿科材料有限公司，被上海首批确认为外商投资技术先进企业的上海爱斯佩克环境仪器有限公司，抓管理、上等级赶超世界先进水平的上海杏花桥服装有限公司……

然而，特别成功的企业占总的合资企业的绝对数还太小，毕竟属凤毛麟角。在欣喜之余，隐忧也不少。据了解，投资不成气候的小项目，由于经营无方，不善应变，失败者也时有之，有些根本乏人问津，苦无良方，很难展开。

一些乡镇企业的厂长忧心忡忡：由于国家对乡镇企业生产所需的原材料制约因素较大，加之乡镇企业生产的产品大都是民用产品，这又要受消费心理制约，形成明显的反差，企业获利下降，一些领导遗憾地表示：无法承受。

上海对外经贸委指出：外资投向上出现的新动向不容忽视。一外资投向外贸出口产品的生产厂，挤占了我国出口货源与渠道，二外资投向简单加工行业，与国内争紧缺原材料。有些外商的资金投向衬衫服装、针织内外衣、毛巾、线带等加工行业，使上海本来紧缺的纺织原料更加紧张，加剧了本市棉纱的供需矛盾。有的合资厂高价抢购外地原材料，使物价上扬。三外资投向盲目、重复。有的项目一哄而上，效益低下。这类企业遇到原料不落实、市场有限、产品质量不过关等问题，经营就发生了困难。四外资投向既无技术又非生产性领域，对上海经济的发展与改造意义不大。这只会促使超前消费，并造成一些外汇的流失。还有的外资企图投向以各类咨询为主的企业，其实，中方完全可独立举办，不必戴合资合作的帽子。

面对这一问题，寻根溯源，我们走访了有关人士，他们认为，某些外资投入微乎其微，只是靠优惠的政策，得到某些好处，这类企业既无先进技术和管理经验引进，又无真正外汇资金的吸收，办这类企业是无多大意义的，针对上述情况，他们还披露：本市今后吸收外商直接投资工作要积极慎重，择优而上。加强外资投向管理。力争保持外商投资的发展势头。

乡镇合资企业中发展的喜忧状况，从一个侧面反映了我国目前经济生活中存在的问题。在全国上下都在努力治理经济环境，整顿经济秩序的今天，希望有关部门，认真听取和研究各方面的建议，进行综合治理，进一步为乡镇中外合资企业的发展，创造出一个良好的经济环境，使其更顺利地发展下去。